



# Un distintivo global sin ningún costo

#DirigiendoElCamino

**Mejores Empresas** forma parte del programa global de Deloitte “**Best Managed Companies**”, fundado en Canadá en 1993 y con presencia actual en **46 países**.

Durante 30 años, el programa ha **reconocido e impulsado a miles de compañías medianas y privadas a lo largo del mundo**, que destacan por sus resultados financieros y su gestión de negocios.

En México, es promovido **desde 2010** por **Citibanamex, Deloitte y el Tecnológico de Monterrey**, brindando, a lo largo de 14 ediciones, **acompañamiento y retroalimentación sin costo** a cientos de compañías mexicanas a través de un **proceso y diagnóstico integral** que les permite **optimizar sus prácticas de gestión y mejorar su desempeño**.

A nivel **Latinoamérica**, Mejores Empresas también está presente en **Argentina, Brasil, Chile, Centroamérica, Colombia y Uruguay**, reconociendo la **excelencia operativa** de compañías locales en **13 países** de la región.

Un reconocimiento con 30 años de historia y presencia en 46 países

Miles de empresas reconocidas a lo largo de todo el mundo



Conoce más sobre Mejores Empresas de Latinoamérica [aquí](#)

# Resultados del programa

#DirigiendoElCamino



**14 ediciones**  
a la fecha



**+2,800 empresas**  
registradas



**4 sectores**  
evaluados:

- Comercio
- Construcción
- Manufactura
- Servicios



**+500**  
alumnos y coaches



**187**  
historias de éxito



**Empresas participantes**  
en **toda la República**



**1,529 reportes**  
generados para  
**525 compañías**



# Cinco requisitos, múltiples beneficios

#DirigiendoElCamino

## Requisitos



Ser una **empresa privada mexicana**  
(al menos en la mayoría de su capital)



**Ventas anuales** entre **100 millones**  
y **5,000 millones** de pesos



**5 años de operación o más,**  
con **utilidades** en al menos 2 de ellos



**Estados financieros auditados**  
de los últimos 3 años



Disposición para compartir **evidencia**  
**sobre su estrategia y resultados**

Verifica aquí si tu compañía  
cumple con estos requisitos

## Beneficios



Diagnóstico de la empresa  
con relación al sector



Fortalecimiento y  
posicionamiento de marca



Acceso a conocimiento y  
fuentes de capital intelectual



Mejora continua de los  
procesos de negocio



Publicidad y cobertura  
en diferentes medios



Relaciones y alianzas con  
empresas participantes



Sentido de pertenencia y  
orgullo en los empleados



Asesoría de negocios por  
parte de los promotores



Difusión como historia  
de éxito empresarial



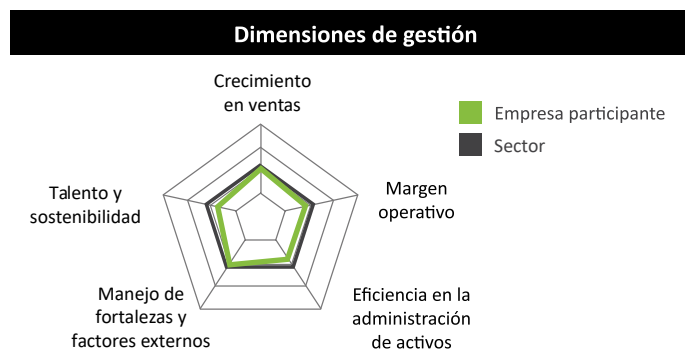
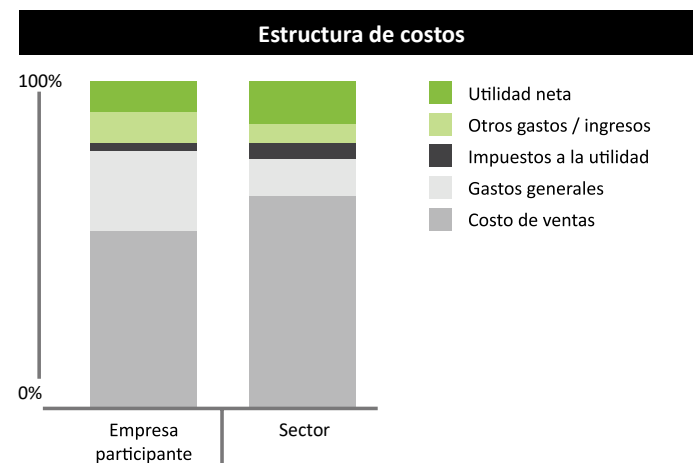
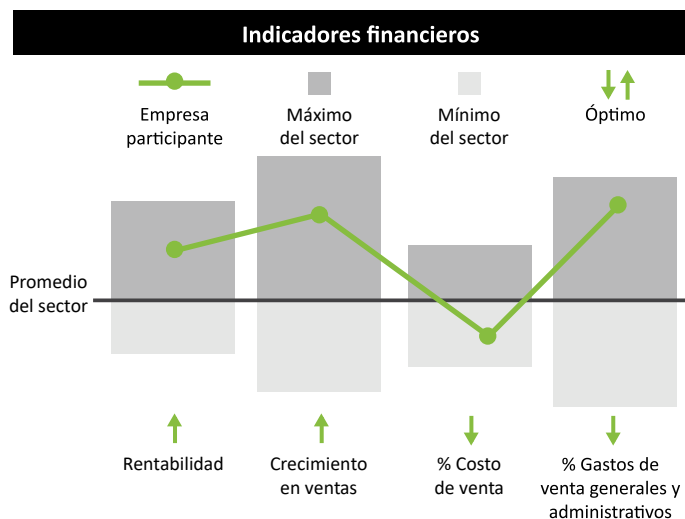
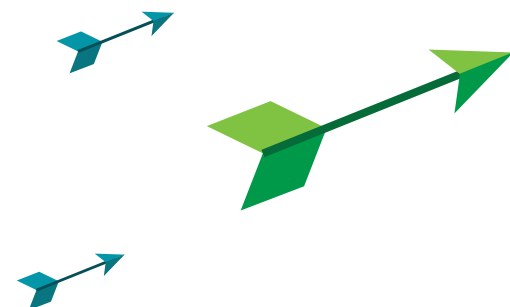
Participar no tiene  
ningún costo

# Te ayudamos a mejorar el desempeño de tu negocio

Todas las empresas que concluyen el proceso, aún aquellas que no resultan reconocidas, **reciben totalmente sin costo un reporte de retroalimentación** elaborado por expertos multidisciplinarios de Deloitte.

Mediante una serie de gráficos e indicadores, este informe permite a las empresas **medir y comparar su desempeño** financiero y de gestión respecto a otras compañías privadas del sector.

Asimismo, a través de este diagnóstico integral y totalmente confidencial, las compañías pueden **identificar sus principales fortalezas y áreas de oportunidad**, accediendo a recomendaciones sobre prácticas de excelencia y mejora continua.



Conoce más sobre el reporte de retroalimentación en este video



# Un proceso sin costo en ninguna de sus fases

#DirigiendoElCamino

## Fase I



### Registro

(De enero a abril)

El registro a nuestra edición 2023 ha concluido. Pre-regístrate a nuestra próxima edición [aquí](#).

## Fase II



### Documentación

(De mayo a julio)

Las compañías **responden un cuestionario y presentan evidencias** que sustenten su caso de éxito, recibiendo **asesoría pro-bono de coaches** provenientes de Citibanamex, Deloitte y el Tecnológico de Monterrey.



### Evaluación

(De julio a octubre)

Un Comité Técnico residente en Deloitte, **evalúa las prácticas de negocio documentadas**, ponderándolas según el **Mapa de Valor de Deloitte** y sus 5 impulsores.

Esta evaluación considera las **prácticas de gestión** y el **desempeño financiero** de la empresa en los últimos tres años.

## Fase III



### Eventos de Cierre

(Noviembre)

Las compañías reconocidas **participan en eventos de cierre exclusivos**, en los cuales:

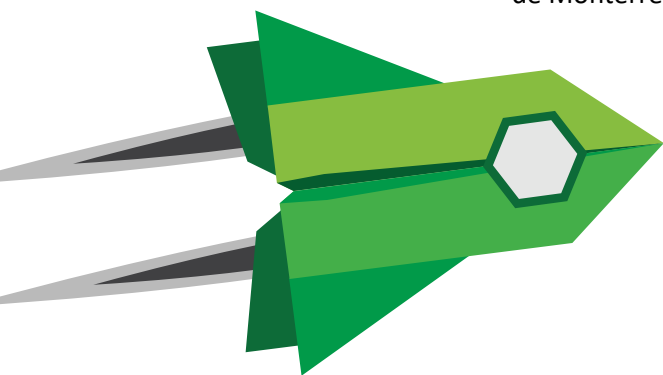
- Se promueve a las Mejores Empresas Mexicanas y sus casos de éxito
- Se comparten resultados, estrategias y tendencias que aportan valor a sus prácticas
- Se favorece la interrelación y networking de las organizaciones galardonadas



### Retroalimentación

(Diciembre)

Sin importar el resultado, **todas las organizaciones que concluyen el proceso reciben sin costo, un reporte de retroalimentación** y se reúnen con sus coaches para analizar a profundidad las fortalezas y áreas de oportunidad identificadas durante la evaluación.



# ¿Cómo identificamos a las Mejores Empresas?

El proceso de selección de las Mejores Empresas consiste en un **análisis y evaluación de las prácticas corporativas, así como de los resultados** documentados por las compañías participantes, tomando como referencia el **Mapa de Valor de Deloitte** (ValueMap™), el cual establece **cómo una empresa genera “valor” y qué acciones debe tomar** para mejorar sus operaciones y desempeño.

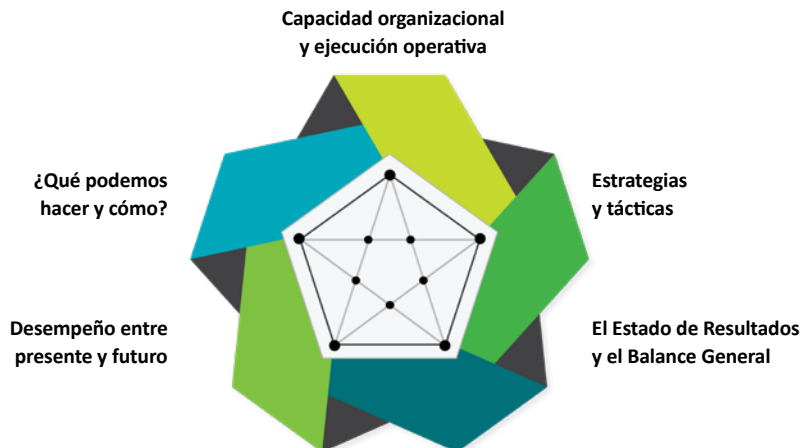
Esta metodología considera **cuatro impulsores**:

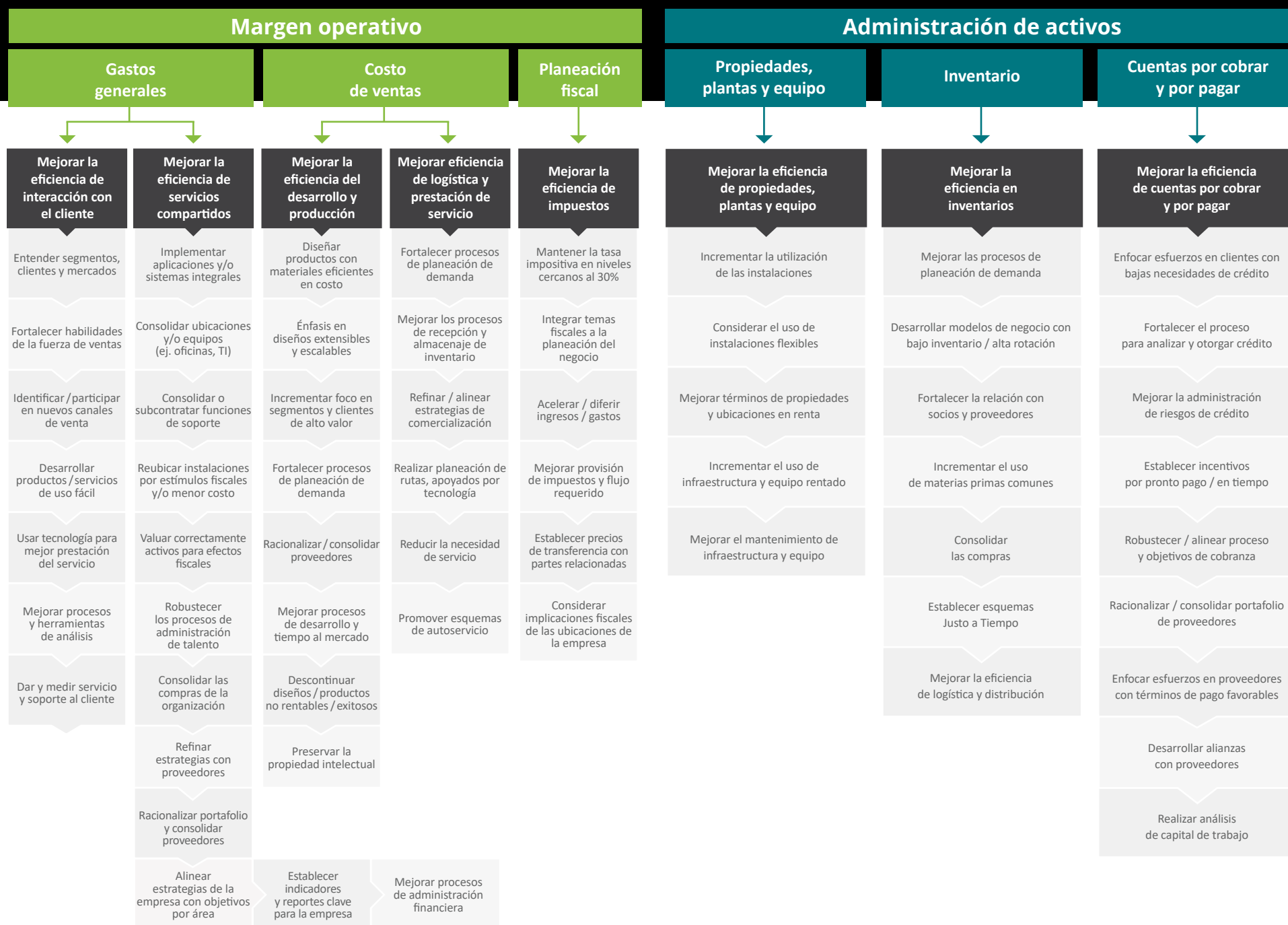
- **Crecimiento en ventas**
- **Margen operativo**
- **Eficiencia en la administración de activos**
- **Manejo de fortalezas y factores externos**

Para la iniciativa MEM, en conjunto con Citibanamex y el Tecnológico de Monterrey, se añadió un **quinto impulsor**:

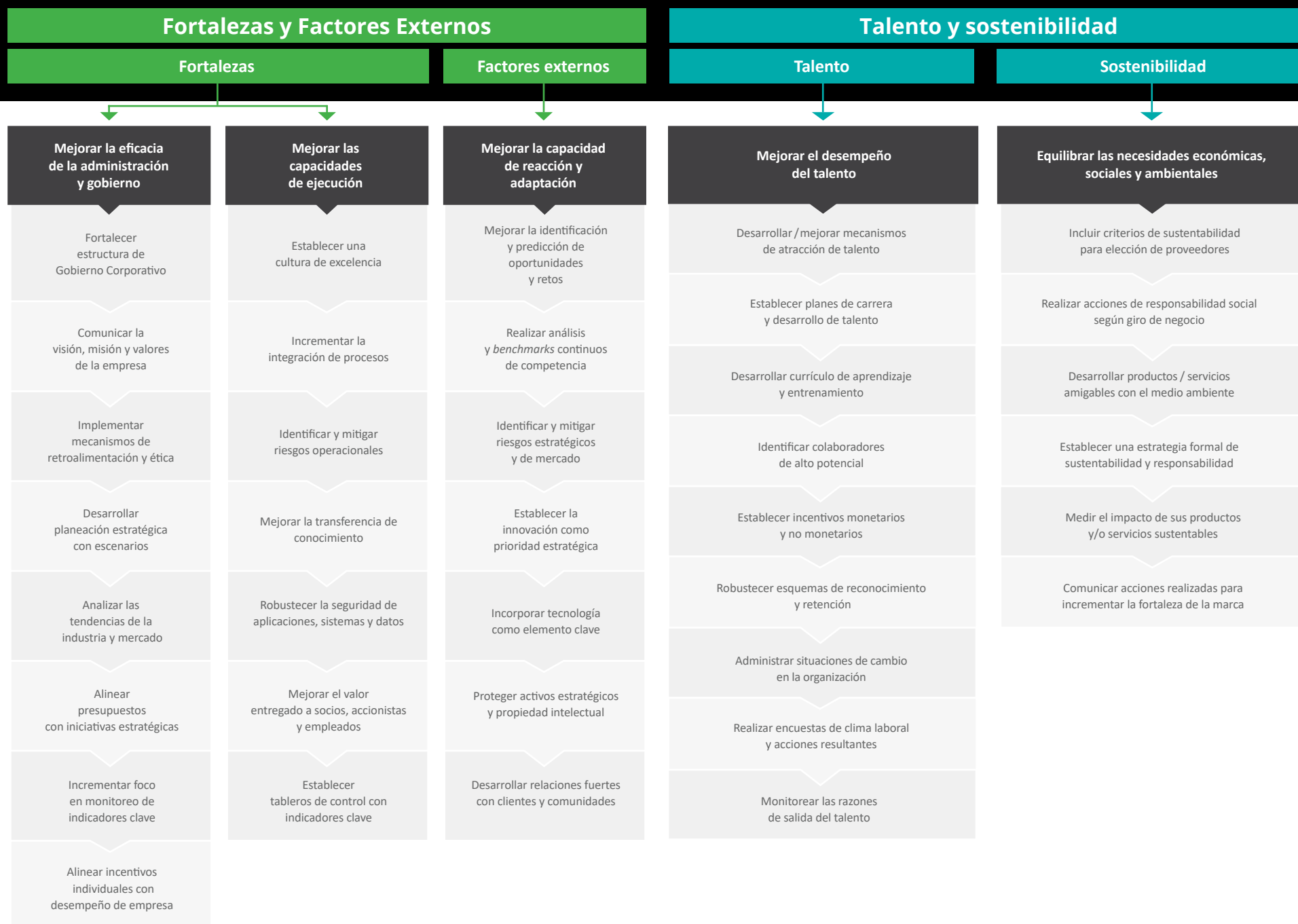
- **Talento y sostenibilidad**

**El Mapa de Valor permite prácticas conexiones entre:**









# La información de tu empresa segura en todo momento

#DirigiendoElCamino

- Somos una iniciativa respaldada desde 2010 por **tres importantes instituciones**
- Toda la información presentada al programa es **resguardada por Deloitte**, firma de auditoría que cuenta con la **certificación ISO 27001** y que aplica los mismos estándares de seguridad que con todos sus clientes
- Todas las partes involucradas (incluidos coaches, directivos, Comité Técnico y Consejo) firman **acuerdos de confidencialidad**
- Contamos con un robusto sistema para la autenticación de usuarios
- Cientos de empresas en México y Latinoamérica han confiado año tras año en nosotros, a lo largo de 14 ediciones



citibanamex®

**Deloitte.**

 Tecnológico  
de Monterrey

# Suma tu compañía a las 105 Mejores Empresas del país

#DirigiendoElCamino

Empresas nuevas

Empresas recalificadas

¡Tu empresa podría estar aquí!

# ¿Qué opinan las organizaciones que han participado?

#DirigiendoElCamino

“

Ser reconocidos como parte de las Mejores Empresas Mexicanas nos compromete a seguir innovando, mantener la excelencia y transformar la economía de nuestro país”.

- Comercializadora de Frutas Finas Tarahumara

“

Cada vez que participamos en la iniciativa descubrimos, gracias a la retroalimentación que nos brindan, nuevas fortalezas, pero también áreas de oportunidad que nos ayudan a fortalecernos”.

- CT Internacional

“

Ser reconocidos en MEM nos ha fortalecido como equipo interno, y nos brinda la confianza y la motivación para continuar haciendo las cosas bien”.

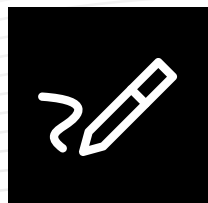
- Zermat

“

Gracias al alto nivel de los promotores hemos podido crecer como empresa, nos han señalado las áreas de mejora y han inspirado a nuestro gran equipo a vivir en constante transformación”.

- Grupo NIZA





**Pre-regístrate aquí**  
a nuestra siguiente edición



**¿Tienes dudas sobre el programa?**  
Agenda aquí una llamada con nosotros

Mejores Empresas Mexicanas  
Paseo de la Reforma 505, Piso 28  
06500, Ciudad de México  
México

“MEJORES EMPRESAS MEXICANAS” (en lo sucesivo el “RECONOCIMIENTO”), es un reconocimiento que otorga DELOITTE MÉXICO de manera conjunta con el INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY y CITIBANAMEX (en lo sucesivo los “COPATROCINADORES”), a las empresas (en lo sucesivo las “EMPRESAS PARTICIPANTES”) que se inscriben de forma gratuita en el portal [www.mejoresempresasmexicanas.com](http://www.mejoresempresasmexicanas.com) (en lo sucesivo el “SITIO”), quienes participarán en un proceso de análisis llevado a cabo por los COPATROCINADORES, respecto de sus prácticas financieras y de negocio en México. Concluido el proceso de análisis, los COPATROCINADORES determinarán a cuales de las EMPRESAS PARTICIPANTES se les otorgará el RECONOCIMIENTO.

El proceso de análisis al que se hace referencia el párrafo que antecede, no implica la prestación de servicios de cualquier naturaleza, directa o indirectamente, por parte de cualquiera de los COPATROCINADORES, es decir, la revisión que llevarán a cabo DELOITTE MÉXICO y los COPATROCINADORES no tendrá en ningún momento el carácter de auditoría de estados financieros, ni sustituirá obligaciones legales a cargo de las EMPRESAS PARTICIPANTES.

Las EMPRESAS PARTICIPANTES aceptan y se obligan, desde el momento en que se inscriben en el SITIO, con los términos y condiciones para la obtención del RECONOCIMIENTO. Asimismo, manifiestan conocer los alcances del mismo, las bases para participar en él y la mecánica de evaluación contenida en el sitio [www.mejoresempresasmexicanas.com](http://www.mejoresempresasmexicanas.com); derivado de lo anterior, aceptan desde este momento que la decisión del comité, sobre el reconocimiento y las empresas que lo portarán, es inapelable.

© 2023 Mejores Empresas Mexicanas



# #Dirigiendo El Camino

**Mantén te en contacto.**

**En México:**



**Mónica Gómez**

[mgomezgonzalez@deloittemx.com](mailto:mgomezgonzalez@deloittemx.com)  
Tel. 55 5900 1938



**Gabriela Sánchez**

[gabrsanchez@deloittemx.com](mailto:gabrsanchez@deloittemx.com)  
Tel. 55 5900 3515

**En Latinoamérica:**



**Pilar Ruiz de Chavéz**

[pruizdechavez@deloittemx.com](mailto:pruizdechavez@deloittemx.com)  
Tel. 55 5080 6992



/LasMejoresEmpresasMexicanas



/MejoresEmpMex



MEM@mejoresempresasmexicanas.com

[www.mejoresempresasmexicanas2023.com](http://www.mejoresempresasmexicanas2023.com)